



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

1 OCAK - 31 MART 2025
KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ	I
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ.....	1
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	3
ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR	7
BANKA YÖNETİMİ	9
Yönetim Kurulu	8
Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları	9
Banka Üst Yönetimi	9
Denetim Komitesi	10
Kurumsal Yönetim Komitesi	10
Ücretlendirme Komitesi	10
İç Sistemler Kapsamındaki Birimler	11
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	11
BANKANIN 2025 YILI I. DÖNEM FAALİYETLERİ	11
Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler	11
Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri.....	12
Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları	17
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	18
Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi.....	19
Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri	19
Şirket Bilgilendirme Politikası	20
Özel Durum Açıklamaları	20

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Raporun Dönemi	: 1 Ocak – 31 Mart 2025
Faaliyete Geçiş Tarihi	: 27/11/1975 tarih ve 13 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. adı altında kurulan Banka'nın unvanı 15/07/1988 tarih ve 329 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile "Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiş ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmek imkânı sağlanmıştır. Yüksek Planlama Kurulunun 20/01/1989 tarih ve 89/T-2 sayılı Kararı ile T.C. Turizm Bankası A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredilmesi sonucu Banka'nın hizmet verdiği alanlara turizm sektörü de ilave edilmiştir. 24/10/2018 tarih ve 30575 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren 11/11/2018 tarih ve 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın kuruluşuna ilişkin 7147 sayılı kanun ile Türkiye Kalkınma Bankası Anonim Şirketinin Kuruluşu Hakkındaki 14/10/1999 tarihli ve 4456 sayılı Kanun yürürlükten kaldırılmıştır. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi bu Kanun ile düzenlenen hususlar dışında özel hukuk hükümlerine tabi olup Banka, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi unvanıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak hiçbir hukuki muameleye tabi olmaksızın faaliyetlerine devam etmektedir. Banka'nın ilgili olduğu merci T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığıdır.
Bankanın Merkezi	: İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	: 5,5 milyar TL
İştirak Sayısı	: 8
Personel Sayısı	: 361
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Telefon ve Faks	: 0 216 636 87 00 – 0 216 636 89 28
Elektronik Site Adresi	: http://www.kalkinma.com.tr/
Yönetim Merkezi Adresi	: İnkılap Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:10 Ümraniye/İSTANBUL

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılının ilk çeyreğinde küresel ekonomi istikrarlı bir toparlanma eğilimi sergilemiştir. Gelişmiş ekonomilerde merkez bankaları, sıkı para politikalarında temkinli gevşeme adımlarını sürdürmüş, bu durum küresel piyasalarda iyileşme beklentilerini desteklemiştir. Jeopolitik riskler ve tedarik zinciri kaynaklı kırılganlıklara rağmen, küresel ticaret hacmi bazı bölgelerin öncülüğünde güçlü kalmaya devam etmiştir.

2025 yılının ilk çeyreğine ilişkin öncü veriler, Türkiye ekonomisinin büyüme eğilimini ılımlı bir şekilde sürdürdüğüne işaret etmektedir. Enflasyonla mücadele programı kapsamında iç talep dengelenirken, enflasyonda düşüş eğilimi belirginleşmiştir.

Bankamız, yılın ilk çeyreğinde uluslararası ve yerli kuruluşlar ile stratejik iş birliklerini sürdürmüş, ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunmaya devam etmiştir. 2025 yılı ilk çeyreğinde Bankamızın aktifleri geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 13,3, faaliyet gelirleri ise yüzde 48,2 oranında artmıştır. Toplam aktiflerimizin yüzde 63,8'ini oluşturan kredilerimizin tutarı 2025 yılı Mart ayında 102,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Sermaye yeterlilik oranımız ise yüzde 17,2 olmuştur.

Kalkınma ve yatırım bankacılığı alanındaki misyonu doğrultusunda Bankamız, ülkemizin stratejik önceliklerine hizmet eden sürdürülebilir projelere uzun vadeli finansman sağlamaya devam etmektedir. Sorumlu bankacılık anlayışımız çerçevesinde ve ülkemizin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda yeşil dönüşümün hızlandırılması ve kapsayıcı büyümenin desteklenmesi hedefleriyle faaliyetlerimizi kararlılıkla sürdürmekteyiz. Dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışıyla çalışanlarımıza ve diğer tüm paydaşlarımıza değer katmak, temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Sürdürülebilir kalkınma ve ekonomik istikrar için, istihdamdan ithal ikame ve yerli üretimin arttırılmasına yönelik yatırımlara, yenilenebilir enerjiden KOBİ desteklerine kadar her alanda bu kaynakların ülke ekonomisine kazandırılması sürecinde aktif bir rol oynamaktayız.

Banka olarak yerli ve milli üretimin desteklenmesi, istihdamın artırılması ve cari açığın düşürülmesi gibi kalkınmada öncelikli hedeflere katkı sağlayan projelere destek vererek; başta yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, dijital dönüşüm ve teknoloji odaklı yatırımlar olmak üzere katma değer yaratan sektörlerde finansal çözümler sunmakta, yatırımcılarımızın her zaman yanında yer almaktayız.

Türkiye Kalkınma Fonu bünyesindeki fonlarımız aracılığıyla ise; dijital dönüşüm, yapay zekâ ve ileri teknoloji başta olmak üzere yenilikçi alanda hayata geçirilen projelere finansman sağlayarak, ülkemizin girişimcilik ekosisteminin gelişimine aktif katkı sunmaya devam etmekteyiz.

Kurulduğu günden bu zamana çevreye ve topluma duyarlı yatırımların hayata geçirilmesinde aktif rol oynayan Bankamız, kalkınma ve yatırım bankacılığı alanlarındaki hedefleri ve planları doğrultusunda bugün olduğu gibi gelecekte de ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam edecektir.

Dr. Raci KAYA
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılının ilk çeyreğinde Türkiye ekonomisi, dengelenme sürecini sürdürmüş ve ılımlı büyüme performansını korumuştur. Yıllık enflasyon aşağı yönlü eğilimini sürdürerek Mart ayı itibarıyla %38,1 seviyesine gerilemiştir.

Yılın ilk çeyreğinde kredilerin öncülüğünde büyümeye devam eden Türk Bankacılık Sektörünün aktif büyüklüğü Şubat ayında önceki yıla göre %39,3 artarak 34,4 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Bankacılık sektörü, güçlü sermaye yapısını korurken dış finansman koşullarındaki iyileşme, sektörün genel görünümünü desteklemeyi sürdürmüştür.

2025 yılının birinci çeyreğinde de Bankamız finansal performansını güçlendirmeye devam etmiştir. 2025 yılı Mart ayı itibarıyla aktiflerimiz, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 13,3 artırarak 160,5 milyar TL'ye yükseltmiş ve güçlü performans seyrini korumuştur. Kredilerimiz, bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık yüzde 18 artış göstererek 102,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktif kalitesinin önemli bir göstergesi olan brüt takipteki kredilerin toplam kredilere oranı ise, geçen yılın aynı dönemine göre 0,29 puan azalarak, yüzde 0,70 düzeyinde gerçekleşmiş ve azalış seyrini sürdürmüştür. Üç aylık dönem kârımız ise 1,8 milyar TL üzerinde seyretmiştir.

Bankamız, bu dönemde de uluslararası finans kuruluşları ile iş birliği imkânlarını artırarak yurt dışından ülkemize kaynak sağlamaya devam etmiştir. 31 Mart 2025 tarihinde, Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi'nin ikincisi Dünya Bankası İcra Direktörleri Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu proje kapsamında Dünya Bankası'ndan Bankamıza T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisi altında 500 milyon dolar finansman sağlanacaktır. Bu kaynak ile, Kahramanmaraş merkezli 6 Şubat 2023'teki depremlerden etkilenen 11 ilimiz ve komşu 7 ilimizde faaliyet gösteren işletmelerde istihdamın korunması ve ilave istihdamın yaratılması sağlaması için gerekli yatırım ve işletme sermayesi finansmanı ihtiyaçlarının karşılanması ve böylelikle bölgedeki KOBİ'ler ve büyük ölçekli işletmelere uzun vadeli finansman sağlayarak, sürdürülebilir ekonomik toparlanmaya katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Yatırım bankacılığı faaliyetlerimiz kapsamında; sermaye piyasaları danışmanlığı, birleşme ve satın alma danışmanlığı ile finansal danışmanlık hizmetlerini başarılı bir şekilde sunmaya devam etmekteyiz. Bu kapsamda Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.'ye (TDİ) ait bazı yük ve yat limanlarının özelleştirilmesi sürecinde yürütülen çalışmalar doğrultusunda Kalamış Yat Limanı ihalesi tamamlanmış ve 5 Şubat 2025 tarihinde işletme hakkı devri başarıyla gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bankamız, Oleago Bio Deri ve Sürdürülebilirlik Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'nin kitle fonlama sürecinde münhasır finansal danışmanı olarak görev almıştır.

Öte yandan Bankamız, Kalyon Güneş Teknolojileri şirketinin 3,26 milyar TL büyüklüğe sahip halka arzında lider kurum olarak yer almıştır. Ayrıca tarım ekosistemini teknolojiyle buluşturan dijital tarım platformu Tarfin Tarım A.Ş. adına Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. aracılığıyla 150 milyon TL tutarında sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir. Yeşil enerji ve gıda gibi ülkemizin kalkınması açısından stratejik öneme sahip sektörlerde iş birliklerimizi güçlendirerek sürdürmeye devam edilmektedir. Bankamız 2025 yılı itibarıyla firmaların sürdürülebilirlik kapsamındaki yasal raporlama yükümlülüklerine ve çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanında sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulmasına yönelik danışmanlık hizmetleri sunmaya başlamıştır.

Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altındaki fonlarımız üzerinden girişimciler desteklenmeyi sürdüren ve girişim ekosisteminin gelişimine önemli katkı sunan Bankamız ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı katkılarıyla kurulan TKYB Üst Fonu, yılın ilk çeyreğinde ilk yatırımlarını özel sermaye alanında faaliyet gösteren Mediterra Capital'ın III. fonuna ve girişim sermayesi alanında faaliyet gösteren Revo Capital'ın III. fonuna gerçekleştirmiştir.

Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altındaki diğer fonumuz Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF aracılığıyla yenilikçi şirketlere yatırımlarımızı gerçekleştirmeye devam etmekteyiz. Bu yatırımlar ile birlikte, Türkiye Kalkınma Fonu'nun girişimcilik ekosistemine aktardığı toplam kaynak tutarı; 29 doğrudan yatırıma 20,4 milyon ABD doları, 7 fon yatırıma 23,4 milyon ABD doları ve 350 TÜBİTAK BiGG girişimine yaklaşık 9 milyon ABD doları olmak üzere toplamda 53,4 milyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır. Türkiye Kalkınma Fonu, ekosistem paydaşlarıyla kurduğu güçlü ilişkiler ile girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkı sunmaya devam edecektir.

Bankamız, uluslararası iş birlikleri ve kalkınma odaklı programlar çerçevesinde, Dünya Bankası yönetiminde ve Avrupa Birliği FRIT-II Fonu kaynaklı Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (KAYİST) kapsamında 591 firmayla toplam 66,4 milyon Avro tutarında alt hibe sözleşmesi imzalanmıştır. 31 Mart 2025 itibarıyla 567 firmada proje uygulamaları sürdürülmektedir. Bu firmalara yönelik ilk çeyrekte yaklaşık 9 milyon Avro ödeme gerçekleştirilmiş, toplam alt hibe ödemesi ise 15 milyon Avro'ya ulaşmıştır. Ayrıca, Dünya Bankası kaynaklı Acil Durum Şirket Desteği Projesi kapsamında kredi kullandırım tutarı toplamda 230 milyon ABD dolarına yükselmiştir.

Bankamız, yılın ilk çeyreği itibarıyla sürdürülebilirlik alanındaki güçlü performansını bir adım daha ileriye taşımıştır. Sürdürülebilirlik temalı kredi portföyümüz toplam portföyümüzün yüzde 96'sını oluştururken, temin ettiğimiz kaynakların yüzde 61'ini yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği temalı kaynaklar oluşturmaktadır. Bankamız, Türkiye'nin yenilenebilir enerji projelerinin yüzde 6'sını finanse ederek bu projelerle yaklaşık 4,6 milyon ton CO2 emisyonunun azaltılmasına katkı sağlamıştır. Ayrıca, CDP kapsamında elde edilen B (Yönetim Seviyesi) skoru, bu alandaki faaliyetlerimizin yönetim düzeyinde sahiplenildiğini ve sürekli iyileştirme yaklaşımımızın benimsendiğini göstermektedir. Sürdürülebilir Bono ihracı kapsamında Etki Raporumuz üçüncüsü yayımlanmıştır. Tüm bu gelişmeler, sürdürülebilir kalkınma misyonumuza duyduğumuz bağlılığın ve bu doğrultuda attığımız somut adımların açık bir yansımasıdır.

Başarılarını aldığı ödüller ile taçlandırmaya devam eden Bankamız, 2025 Sustainable Finance Awards'ta, Orta ve Doğu Avrupa'da Sürdürülebilir Finans alanında 'En İyi Kalkınma Bankası' ödülünü kazanarak uluslararası alanda da önemli bir başarıya imza atmıştır. Ayrıca çalışanlarımızın değerlendirmesi sonucunda Bankamız, Great Place To Work (GPTW) Sertifikasını üst üste üçüncü kez almaya hak kazanmıştır.

Bankamızın, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansına sahip ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun derecelendirme yapan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,525'e yükselmiştir. Bankamızın kurumsal yönetim alanındaki güçlü yapısını gösteren bu gelişme, şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha ortaya koymaktadır.

Kalkınma odaklı yatırımlar aracılığıyla, ülkemizin yeşil dönüşüm ve sürdürülebilir gelecek vizyonunda etkin bir rol üstlenmeye devam eden Bankamız, köklü geçmişinden aldığı güç ile gelecekte de kalkınma ve yatırım bankacılığı alanlarındaki hedefleri ve planları doğrultusunda değer yaratan projelere katkı sunmaya devam edecektir.

İbrahim H. ÖZTOP
Genel Müdür
ve
Yönetim Kurulu Üyesi



ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR

BİLANÇO (Bin TL)	Mart 2025	Aralık 2024
Toplam Aktifler	160.468.605	153.596.085
Finansal Varlıklar	46.841.671	48.959.810
Krediler	102.448.465	94.812.835
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer F.V.	11.550.202	10.402.375
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.637.173	1.729.148
Alınan Krediler-Fonlar	121.962.521	116.687.484
İhraç Edilen Menkul Kıymet-Para Piy.Borç.	5.445.132	7.171.581
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	8.276.851	7.577.111
Özkaynaklar (Kâr Dahil)	21.633.526	19.996.996

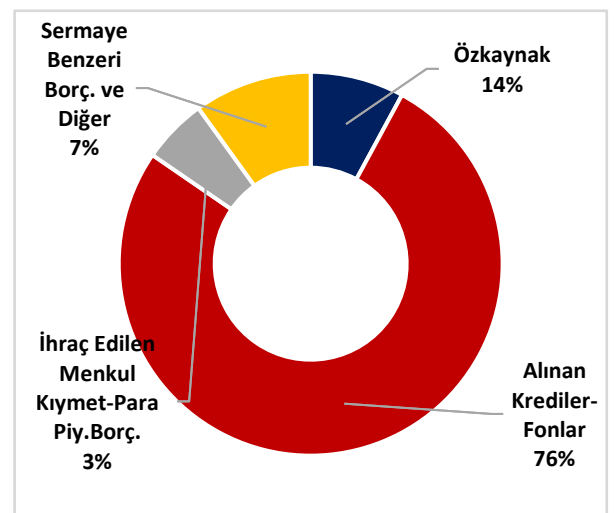
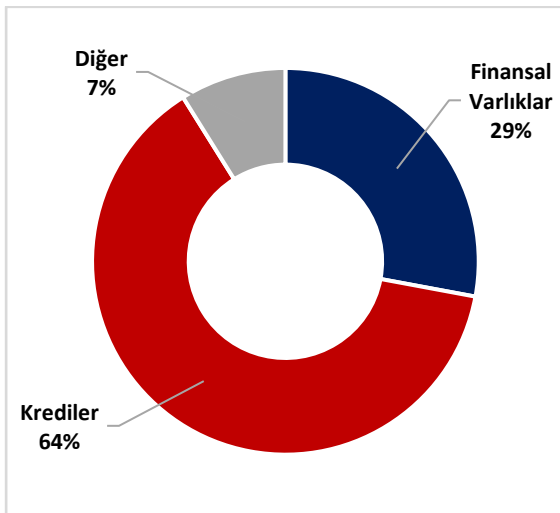
KÂR/ZARAR (Bin TL)	Mart 2025	Mart 2024
Faiz Gelirleri (Net)	3.006.273	2.516.247
Faiz Dışı Gelirler - Giderler (Net)	(515.907)	(1.037.461)
Vergi Karşılığı (-)	733.543	444.847
Net Kâr/Zarar	1.756.823	1.033.939

RASYOLAR (%)	Mart 2025	Aralık 2024
Toplam Krediler / Toplam Aktifler	63,8%	61,7%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	0,7%	0,8%
Özkaynaklar / Toplam Aktifler	13,5%	13,0%
Kullanılan Krediler / Toplam Pasifler	72,1%	70,5%
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	17,2%	18,0%



AKTİF YAPISI (MART 2025)	(Bin TL)	(%)
FİNANSAL VARLIKLAR	46.841.671	29%
İTFA EDİLMİŞ MALİYET İLE ÖLÇ. FİN. VAR.	112.361.497	70%
Krediler	102.448.465	91%
İtfa Edilmiş Mal.Öl. Diğ.F.V.-Kiralama İşl.Alac.	11.550.205	10%
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.637.173	-1%
DİĞER AKTİFLER	1.265.437	1%
TOPLAM	160.468.605	100%

PASİF YAPISI (MARCH 2025)	(Bin TL)	(%)
ALINAN KREDİLER-FONLAR	121.962.521	76%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMET-PPB	5.445.132	3%
SERMAYE BENZERİ BORÇ.ARAÇLARI	8.276.851	5%
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.150.575	2%
ÖZKAYNAKLAR	21.633.526	14%
TOPLAM	160.468.605	100%





BANKA YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu(*)

Dr. Raci KAYA

Yönetim Kurulu Başkanı

Ömer KARADEMİR(*)

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İbrahim Halil ÖZTOP

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Erdal ERDEM

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye)

Zeynep BOĞA

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye)

Kerem DÖNMEZ

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye)

Zekeriya ÇOŞTU

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan üye)

(*)Banka'nın 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ömer KARADEMİR'in Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiş olup, Halil İbrahim AZAL Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları

Banka Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve sorumlulukları, 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Hakkında Kanun ve Banka Ana Sözleşmesi ile belirlenmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulunun temel görevi, Genel Kurul kararları ve ilgili mevzuat ile kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde, Kanun ile belirlenen amaçların gerçekleşmesini sağlamaktır.

Ocak-Mart 2025 döneminde Yönetim Kurulu 4 adet toplantı yapmış ve 70 adet karar almıştır.

Banka Üst Yönetimi

İbrahim Halil ÖZTOP

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

(Bilgi Güvenliği, Hukuk Müşavirliği, Özel Kalem
Müdürlüğü ve Diğer Tüm Birimler)

Satı BALCI

Genel Müdür Yardımcısı

(İştirakler ve Kurumsal İlişkiler, Kredi Portföy Yönetimi
ve İzleme, Kredi Operasyon, Hazine ve Sermaye
Piyasası İşlemleri Operasyon, Türkiye Kalkınma
Fonu)

Seçil KIZILKAYA YILDIZ

Genel Müdür Yardımcısı

(Finansal Analiz ve Değerleme, Mühendislik,
Ekonomik Araştırmalar, Sektörel Araştırmalar,
Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı, Sermaye
Piyasaları Danışmanlığı, Finansal Danışmanlık,
Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi)



Emine Özlem CİNEMRE

Genel Müdür Yardımcısı
(Hazine, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar,
Kalkınma İşbirliği ve Toptan Bankacılık)

Ali YUNUSLAR

Genel Müdür Yardımcısı
(BT Uygulama Geliştirme, BT Sistem ve Altyapı,
Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi)

Yeşim ŞİMŞEK

Genel Müdür Yardımcısı
(Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı, Kurumsal
Bankacılık Satış)

Muzaffer Gökhan SONGÜL

Genel Müdür Yardımcısı
(Kredi Tahsis)

Nuri Yasin KÜLAHÇI

Genel Müdür Yardımcısı
(İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Mali İşler,
Kurumsal İletişim, Strateji ve Organizasyon, Bütçe ve
Maliyet Yönetimi)

Denetim Komitesi(*)

Erdal ERDEM

Denetim Komitesi Başkanı

Zeynep BOĞA

Denetim Komitesi Başkan Vekili

Kerem DÖNMEZ

Denetim Komitesi Üyesi

Ömer Karademir

Denetim Komitesi Üyesi

(*)Banka'nın 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup rapor yayın tarihi itibarıyla yeni komite seçimleri yapılmamıştır.

Ocak-Mart 2025 döneminde Denetim Komitesi 5 adet toplantı yapmış ve 13 adet karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi(*)

Kerem DÖNMEZ

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Zekeriya ÇOŞTU

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili

Metin YILMAZ

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

(*)Banka'nın 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup rapor yayın tarihi itibarıyla yeni komite seçimleri yapılmamıştır.

Ücretlendirme Komitesi(*)

Zeynep BOĞA

Ücretlendirme Komitesi Başkanı

Erdal ERDEM

Ücretlendirme Komitesi Üyesi

(*)Banka'nın 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup rapor yayın tarihi itibarıyla yeni komite seçimleri yapılmamıştır.

Ocak-Mart 2025 döneminde Ücretlendirme Komitesi toplanmamıştır.



İç Sistemler Kapsamındaki Birimler

Dr. Kaan Ramazan ÇAKALI

Teftiş Kurulu Başkanı

Dr. Semra PEKKAYA

Risk Yönetimi Daire Başkanı

Burhan Serhan PEKER

İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı

Yukarıda ve önceki sayfada belirtilen kişilerin Banka'da hisselerin halka açık olmayan kısmında sahip oldukları pay bulunmamaktadır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLAR	MEVCUT SERMAYE PAYI	
	(TL)	(%)
T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	5.449.484.179,18	99,08
DİĞER(*)	50.515.820,82	0,92
TOPLAM	5.500.000.000,00	100,00

(*)Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortakların çoğunluğuna ait hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

BANKA'NIN 2025 YILI I. DÖNEM FAALİYETLERİ

Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler

Kayıtlı istihdamın artırılması amacıyla Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 316 milyon Avro tutarındaki kredi anlaşması ve Avrupa Birliği'nden sağlanan 75,9 milyon Avro tutarındaki hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Jeotermal enerji projelerinin finansmanı amacıyla Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 150 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kullandırımına devam edilmiştir.

Enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının finansmanı amacıyla Japon Uluslararası Kalkınma Bankası'ndan (JBIC) sağlanan 200 milyon ABD Doları tutarında GREEN IV kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği projelerinin finansmanı amacıyla Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile imzalanan 100 milyon Avro tutarında kredi anlaşması ve 10 milyon Avro Hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Deprem bölgesindeki KOBİ'lerin finansmanı amacıyla Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası (KTKB) ile imzalanan kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Deprem etkilerinin giderilmesi ve gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere İslam Kalkınma Bankası (İKB) ile imzalanan 100 milyon ABD Doları tutarında finansman imkanı kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile gerçekleştirilen 100 milyon Avro tutarında Sürdürülebilir Eurobond ihracı kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak OPEC Uluslararası Kalkınma Fonu'ndan (OFID) sağlanan 50 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Karbon salınımlarının azaltılması ve hava kalitesinin iyileştirilmesine yönelik projelerin finansmanında kullanılmak üzere Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 200 milyon Avro ve 200 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Dağıtık güneş enerjisi projelerinin (Distributed Solar PV) finansmanı amacıyla Dünya Bankası'ndan (WB) sağlanan 300 milyon Avro tutarında IBRD (International Bank for Reconstruction and Development) kredi anlaşması ve 15 milyon ABD Doları CTF (Clean Technology Fund) kredi anlaşması ile 1,5 milyon ABD Doları ESMAP (Energy Sector Management Assistance Program) Hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Uluslararası ticaretin finansmanı için Uluslararası İslami Ticaret Finansmanı Şirketi'nden (ITFC) sağlanan 100 milyon ABD Doları tutarında murabaha finansmanı anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri

Dünya Bankası aracılığıyla Temiz Teknoloji Fonu'ndan (CTF) hibe sağlanarak finanse edilen, ülkemizin jeotermal kaynaklarının geliştirilmesine yönelik oluşturulmuş Risk Paylaşım Mekanizması (RPM) projesi Bankamızca yürütülmektedir. Proje çerçevesinde jeotermal yatırımcıların kaynak arama amaçlı delegecekleri kuyuların başarısız olması durumunda maliyetlerinin kısmen karşılanması hedeflenmektedir.

RPM projesi ikinci ve üçüncü tur uygulama çalışmaları devam etmektedir. İkinci tur sözleşme imzalanan 2 projede sondaj çalışmaları tamamlanmıştır. Sondaj ve kuyu test operasyonları tamamlanan projelerden ilki, Eskişehir ili Sarıcakaya ilçesinde yer almakta olup, sera ısıtması amacıyla oluşturulmuş doğrudan kullanım projesidir. Proje kapsamındaki ilk kuyunun sondajı, 940 metre derinlikte tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen kuyu testlerinden elde edilen sonuçlara göre, sözleşme sırasında belirlenen başarı kriteri ile karşılaştırıldığında, başarısız olarak tamamlanmıştır. Harcama belgelerinin kontrolü ve Dünya Bankasının onayı ile 620 bin USD hibe ödemesi, 17 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. RPM kapsamında sondaj çalışmaları tamamlanan diğer kuyu, Aksaray ili Güzelyurt ilçesinde yer alan jeotermal ruhsat alanında, elektrik üretimi amacıyla planlanan jeotermal arama kuyusudur. Söz konusu jeotermal arama kuyusu sondajı 3200 metre derinlikte tamamlanmış olup, kuyu testi operasyonları da 2025 yılı Mart ayı içinde tamamlanmıştır. Kuyu testi verilerinin değerlendirilmesi devam etmektedir. Ayrıca, ikinci tur uygulama kapsamında Koçpınar Jeotermal firması ile 2025 yılı Şubat ayı içinde Faydalanıcı Sözleşmesi imzalanmış olup, Aksaray ili Merkez ilçesinde yer alan jeotermal arama ruhsat alanında ilk kuyunun sondaj çalışmalarına 06 Mart 2025 tarihinde başlanmıştır. Diğer projelerle ilgili sözleşme hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

RPM projesi dördüncü tur kapsamında tam başvuruda bulunan 14 adet jeotermal arama projelerinin değerlendirilmesi, 2025 yılı Ocak ayı içinde tamamlanmış olup, 10 adet proje 70 ve üzerinde puanlanarak, RPM dördüncü tur uygulama programı kapsamına alınmıştır. Dünya Bankası onayı alındıktan sonra 2025 yılı Şubat ayı içinde, başvuruda bulunan yatırımcılara sonuçlar duyurulmuştur. RPM dördüncü tur uygulamaya dahil olan 10 proje için ön müzakere toplantıları, 2025 yılı Mart ayı içinde tamamlanmıştır. Tüm projeler için sözleşme hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Dünya Bankası Jeotermal Geliştirme Projesi Ek Finansmanı kapsamında, ESMAP (Energy Sector Management Assistance Program) finansörlüğünde geliştirilen hibe programı, Bankamız Mühendislik Birimi tarafından yürütülmektedir.

Söz konusu program, ülkemizdeki jeotermal kaynakların doğrudan kullanımını amaçlayan projeler için hazırlanacak fizibilite çalışmalarını desteklemektedir. Toplam proje bütçesi 350 bin ABD Dolar olup, hibe kullanım oranı, fizibilite maliyetinin %50'si ve en fazla proje başına 50 bin ABD Doları olacaktır. Aynı zamanda, söz konusu proje kapsamında, kadın istihdamını destekler hedefler belirlenmiş olup, firmaların ortaklık yapısında ve yönetici kadrosunda kadınların istihdam edilmesi, firmaların programdan yararlanması konusunda öncelikli tercih edilecek kriterler arasında yer almaktadır.

ESMAP Hibe projesi kapsamında 2025 yılı ilk çeyreğinde, ilgili firmalarla görüşmeler yapılmış, proje tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda, söz konusu projeye ait başvuru evrakları ve taslak sözleşme çalışmaları tamamlanmıştır. 2025 yılı Şubat ayı sonunda, programa ilk başvuru alınmış olup, Mart ayı içinde başvurunun değerlendirmesi tamamlanmıştır. Söz konusu proje, Muş ili, Merkez ilçesinde yer alan jeotermal ruhsat alanında geliştirilecek doğrudan kullanım projesi için hazırlanacak fizibilite çalışmalarını kapsamaktadır. Projeye ait sözleşme hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Bankamızın Dünya Bankası ile birlikte yürüttüğü Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist), Türk vatandaşları ve mültecilerin yararına, Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin yüksek oranda olduğu 24 ilde faaliyet gösteren firmaların kayıtlı istihdam yaratma koşullarını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Proje illeri İstanbul, Gaziantep, Hatay, Şanlıurfa, Adana, Mersin, Bursa, İzmir, Kilis, Konya, Ankara, Kahramanmaraş, Mardin, Kayseri, Kocaeli, Osmaniye, Diyarbakır, Malatya, Adıyaman, Batman, Sakarya, Manisa, Tekirdağ ve Denizli'dir. Projenin ilk bileşeni olan kredi 316 milyon Avro, ikinci bileşeni olan Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe ise 75,9 milyon Avro tutarındadır.

Projenin Teknik Yardım Bileşeni altında sağlanacak eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri ile kredi ve hibe bileşenlerinin etki ve başarısının artırılması hedeflenmektedir. Projenin KOBİ ve Büyük İşletmelere yönelik kredi bileşenine ilişkin faaliyetler 31 Aralık 2024 itibarıyla tamamlanmıştır. Projenin hibe bileşenine ilişkin uygulama süresi 30 Kasım 2025 tarihine uzatılmıştır.

Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist) Hibe Programı proje teklif çağrısı 17 Aralık 2022’de 70 milyon Avro bütçe ile ilan edilmiş, proje teklif çağrısı son başvuru tarihi olan 14 Mart 2022’ye kadar proje başvuruları alınmış ve çağrı süreci tamamlanmıştır.

Hibe programı başvuru değerlendirme aşamasında ise “İdari ve Uygunluk Kontrolü” süreci, “Teknik ve Finansal Değerlendirme” süreci ve “Çevresel ve Sosyal Değerlendirme” süreci Aralık 2023 itibarıyla tamamlanmış ve hibe değerlendirme sonuç bildirimleri başvuru sahiplerine iletilmiştir. Hibe almaya hak kazanan başvuru sahipleriyle kontrat imzalama süreci 19 Nisan 2024 itibarıyla tamamlanmış olup 66,4 milyon Avro tutarında 591 alt hibe sözleşmesi imzalanmış ve alt hibe projeleri için uygulama dönemine geçilmiştir. Hibe yararlanıcılarına ön ödemeler Haziran-Eylül 2024 döneminde yapılmıştır. Hibe yararlanıcılarına hak ediş ödemelerine ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri Kasım 2024-Ocak 2025 döneminde gerçekleştirilmiştir. 31 Mart 2025 itibarıyla yaklaşık 15 milyon Avro hibe ödemesi yapılmış olup, hak ediş ödemeleri devam etmektedir.

KAYİST Hibe Programı kapsamında proje uygulama süreci devam eden 568 hibe yararlanıcısı firmanın tamamı için uygulama süreci 30 Haziran 2025 tarihine uzatılmıştır. Gerçekleştirilecek izleme ve değerlendirme faaliyetleri neticesinde nihai hak ediş ödemeleri yapılarak Kayist Hibe Programı kapanışı gerçekleştirilecektir.

Bankamız ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İşbirliği Genel Müdürlüğü (İSEDAK Koordinasyon Ofisi) arasında İSEDAK Proje Finansmanı Programlarının yürütülmesine ilişkin 2014 yılından beri devam eden işbirliği kapsamındaki İşbirliği Protokolü, 3 Şubat 2025 tarihinde imzalanmıştır.

İSEDAK İşbirliği Protokolü kapsamında 2025 yılında destek almaya hak kazanan toplam 31 projeye bildirim yapılmasının ardından kontratların imza sürecine geçilecektir. Proje sahiplerine proje uygulamasına yönelik eğitimlerin Nisan 2025 içerisinde verilmesi planlanmıştır.

Hibe programı başvuru değerlendirme aşamasında ise “İdari ve Uygunluk Kontrolü” süreci, “Teknik ve Finansal Değerlendirme” süreci ve “Çevresel ve Sosyal Değerlendirme” süreci Aralık 2023 itibarıyla tamamlanmış ve hibe değerlendirme sonuç bildirimleri başvuru sahiplerine iletilmiştir. Hibe almaya hak kazanan başvuru sahipleriyle kontrat imzalama süreci tamamlanmış olup KAYİST Hibe programı kapsamında 19 Nisan 2024 sonuna kadar 66,4 milyon Avro tutarında 591 alt hibe projesi imzalanmış ve alt hibe projeleri için uygulama dönemine geçilmiştir. Haziran 2024 itibarıyla başlanmış olan hibe yararlanıcılarına yapılan ön ödemeler Eylül 2024 itibarıyla tamamlanmıştır.

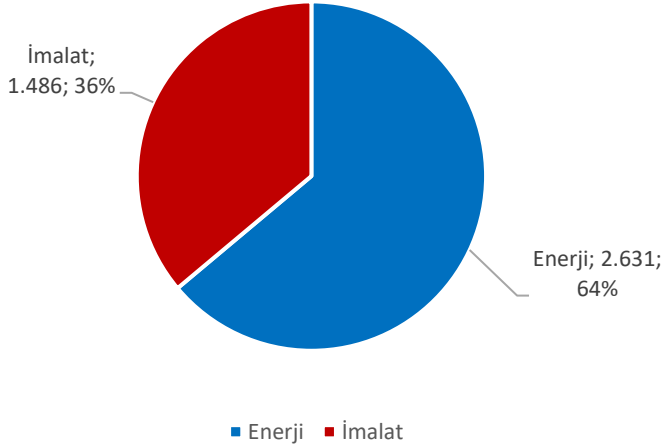
KAYİST hibe program kapsamında 578 hibe yararlanıcısı firma, proje uygulama sürecine devam etmektedir.

Bankamız ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İşbirliği Genel Müdürlüğü (İSEDAK Koordinasyon Ofisi) arasında İSEDAK Proje Finansmanı Programlarının yürütülmesine ilişkin 2014 yılından beri devam eden işbirliği kapsamındaki İşbirliği Protokolü, 9 Şubat 2024 tarihinde imzalanmıştır.

İsedak İşbirliği Protokolü kapsamında 2024 yılında destek almaya hak kazanan toplam 33 projeye bildirim yapılmıştır. Proje sahipleri ile kontratların imza süreci devam etmektedir. Proje sahiplerine uygulama dönemine yönelik 2 ve 3 Nisan 2024 tarihlerinde eğitimler verilmiştir. Bir proje iptal olmuş, 32 proje uygulama sürecine devam etmektedir.

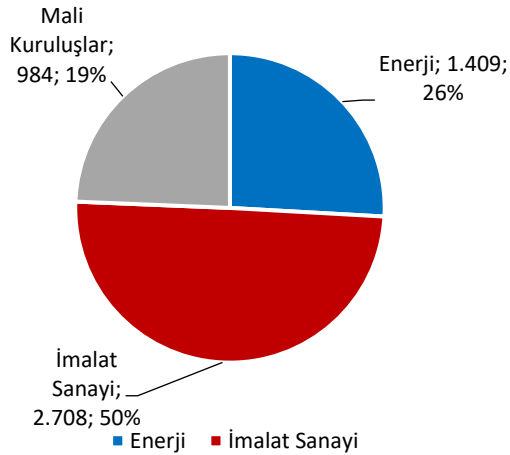
Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları

Ocak-Mart 2025 Kredi Müracaatları
(Milyon TL)



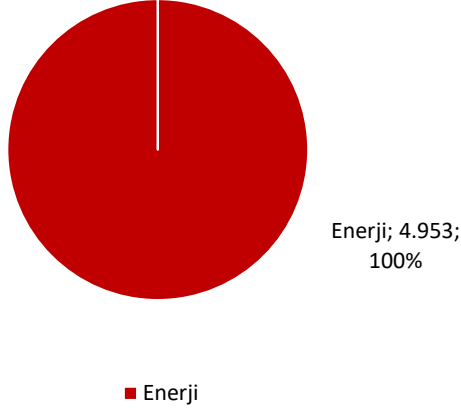
✓ Ocak-Mart 2025 döneminde Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimimize 17 firmadan 120 milyon TL, 33 milyon Avro ve 70 milyon ABD Doları tutarında kredi müracaatı kabul edilmiş olup toplam değeri 4.117 milyon TL'dir. Bu müracaatların %64'ü (2.631 milyon TL) enerji ve %36'sı (1.486 milyon TL) imalat sanayine aittir.

Ocak-Mart 2025 Nakdi Kredi
Kullandırmaları (Milyon TL)



✓ Ocak-Mart 2025 döneminde 19 adet firmaya 120 milyon TL, 33 milyon Avro ve 105 milyon ABD Doları tutarında nakdi kredi kullandırılmış olup, raporlama tarihi itibarıyla toplam değeri 5.442 milyon TL'dir. Kullandırılan nakdi kredilerin %50'si (2.708 milyon TL) imalat sanayi, %26'sı (1.409 milyon TL) enerji ve %24'ü (1.325 milyon TL) mali kuruluşlara aittir.

Ocak-Mart 2025 Gayrinakdi Kredi Kullandırmaları (Bin TL)



✓ Ocak-Mart 2025 döneminde dönemde 3 adet firmaya 1.055 bin TL ve 95 bin Avro tutarında gayrinakdi kredi kullandırılmış olup, raporlama tarihi itibarıyla toplam değeri 4.953 bin TL'dir. Kullandırılan gayrinakdi kredilerin tamamı enerji sektörüne aittir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. kuruluşunu düzenleyen 7147 sayılı Kanun, Bankacılık Kanunu ve tabi olduğu diğer yasal düzenlemelere uygun olarak çalışmalarını sürdürmekte olup; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinden zorunlu olanlarına uyulmakta, zorunlu olmayan ilkelere ise uyum konusunda azami gayret gösterilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Bankamızın 2023 yılına ait Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 8 Mart 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiştir. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/2426-turkiye-kalkinma-ve-yatirim-bankasi-a-s> adresinden ulaşılabilir.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Pay sahipleri ile ilişkiler fonksiyonu Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon Birimi ile İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Birimi tarafından yerine getirilmektedir.

Ocak-Mart 2025 döneminde pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı kapsamında bilgi edinme başvurusu olmamıştır.

Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri

Banka'nın 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde, saat 10:00'da, İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok No:10 Ümraniye/İSTANBUL adresinde Bakanlık temsilcisi gözetiminde yapılmıştır. Toplantıya ait çağrı Kanun ve Esas Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 21 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sisteminde ve Banka'nın resmi web sitesi olan www.kalkinma.com.tr'de, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 26 Mart 2025 tarih ve 11300 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Banka'nın toplam 5.521.895.826,41 tam TL'lik sermayesine tekabül eden 552.189.582.641 adet paydan 5.449.484.179,176 tam TL'lik sermayeye karşılık 544.948.417.917,6 adet payın temsilen, 100.000 tam TL'lik sermayeye karşılık 10.000.000 adet payın asaleten toplantıda hazır bulunduğu ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır. Genel Kurul Toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesine ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) internet adresinden (www.kap.gov.tr) ve Banka internet sitesinden (www.kalkinma.com.tr) erişilebilmektedir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 18 Aralık 2024 tarihli kararı ile Banka'nın 10.000.000 bin TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 5.500.000 bin TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere 4.500.000 bin TL (%81,8 oranında) bedelli artırılarak 10.000.000 bin TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Rapor tarihi itibarıyla sermaye artırımı işlemleri devam etmektedir.

Şirket Bilgilendirme Politikası

Banka Kurumsal Yönetim Komitesince hazırlanan ve Yönetim Kuruluna sunulan Banka Bilgilendirme Politikası 29 Nisan 2009 tarihinde onaylanmış olup 1 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Banka internet sitesinde yer almaktadır. Bilgilendirme Politikasının uygulanmasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Banka Yönetim Kurulunun yetki ve sorumluluğunda olup Banka Yönetim Kurulu adına Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Ayrıca Banka tabi olunan mevzuatla belirlenen kuralların yanı sıra misyonuna uygun ve ticari sır niteliği taşımayan hususlarda da kamuyu aydınlatma ilkesini benimsemiştir.

Temmuz-Eylül 2024 döneminde;

- ✓ 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Uygulamasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik kapsamında, Bilgi Edinme Birimi'ne herhangi bir başvuru olmamıştır.
- ✓ 20 Mayıs 2006 tarih ve 26055 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2006/3 sayılı Başbakanlık Genelgesi çerçevesinde Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) Doğrudan Cumhurbaşkanlığı sisteminden Ocak-Mart 2025 döneminde 1 adet başvuru yanıtlanmıştır.

Özel Durum Açıklamaları

Özel durum açıklamasını gerektiren durumlarda bildirimler zamanında yapılmaktadır. Ocak-Mart 2025 döneminde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 11 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yapılan açıklamalarla ilgili olarak SPK ve Borsa İstanbul tarafından ek açıklama talebi olmamıştır.